

CB06

现场组织机构及主要人员报审表

(广水三局[2024]机构001号)

合同名称: 安徽省包浚河治理工程(濉溪县段)河道疏浚、沟口涵闸、防汛道路及配套施工

合同编号: BHHZLSXSG-01

致: 安徽省大禹水利工程科技有限公司包浚河治理工程(濉溪县段)监理部

现提交第 II 次现场机构及主要人员报审表, 请贵方审查。

附件: 1. 组织机构图。

2. 部门职责及主要人员数量、分工。

3. 人员清单及其资格或岗位证书。

承 包 人: 广东省水利水电第三工程局有限公司安
徽省包浚河治理工程(濉溪县段)河道
疏浚、沟口涵闸、防汛道路及配套施工
项目经理部

项目经理:

日 期:

审查意见:

同意报审

监 理 机 构: 安徽省大禹水利工程科技有限公司
包浚河治理工程(濉溪县段)监理
部

总监理工程师/副总监监理工程师:

日 期: 2024年1月8日

说明: 本表一式 4 份, 由承包人填写。监理单位审查后, 发发包人 1 份、监理单位 1 份、承包人 2 份。



安徽省包淦河治理工程（濉溪县段）河道疏浚、
沟口涵闸、防汛道路及配套施工

现场组织机构及主要人员

广东省水利水电第三工程局有限公司
安徽省包淦河治理工程（濉溪县段）河道疏浚、沟口涵闸、防汛道
路及配套施工项目经理部
二〇二四年一月

1 工程概况

安徽省包淦河治理工程是国务院确定的 150 项重大水利工程之一，包淦河流域是安徽省乃至全国的重要商品粮基地，包淦河沿岸低洼易涝区范围较大，临涣闸以下河段干流排涝能力仅为 3 年一遇的 82%，临涣闸以上大部分河段排涝能力不足 5 年一遇，历史上洪涝灾害频发，严重影响农业生产及部分城镇、村庄及工矿区的安全，成为制约流域社会经济发展的主要因素之一。加快包淦河流域治理，提高防洪排涝能力，对保障国家粮食安全意义重大。

本次治理主要方式为:通过河道疏浚，提高包淦河的除涝标准，利用挖河弃土垫高包淦河祁县以上沿河地面、修建防汛路以路代堤，建设沟口防洪涵闸等措施提高包淦河流域的防洪能力，形成较完善的包淦河防洪除涝减灾体系，同时可拦蓄当地水资源、涵养地下水，为发展灌溉提供条件。其中濉溪县段主要包括孙疃界～濉埇界段河道疏浚、新建包河右岸涡濉界～临涣、淦河左岸省界～西牛沟防汛道路堤防护砌、淦河沟口涵拆除重建 2 座，新建 18 座、新建防汛道路过路箱涵 15 座及圆管涵 60 座、管理房、仓库等工程。

涵闸工程按 10 年一遇标准拆除重建和平沟涵 1 座、鸿雁沟涵 1 座，新建杨柳沟涵闸、宿蒙大沟闸等 20 座涵闸。

2 组织机构简述

根据本标段的工程特点，我公司派具有水闸重建施工经验的精干人员承担本工程的施工任务，按照全面质量管理要求和 ISO9001 质量体系进行工程进度和质量、安全管理，实行项目法管理负责工程的组织实施。本工程是我公司施工的重点项目，在工程实施过程中将会给予指导和人力物力上大力支持。

项目经理部由项目经理、技术负责人、项目副经理及各职能部门组成，下设施工队。担任本工程施工的所有人员均持证上岗，项目经理由具备建造师注册证书，取得水行政主管部门颁发的安全考核合格证书，具有类似工程施工经验的人员担任。

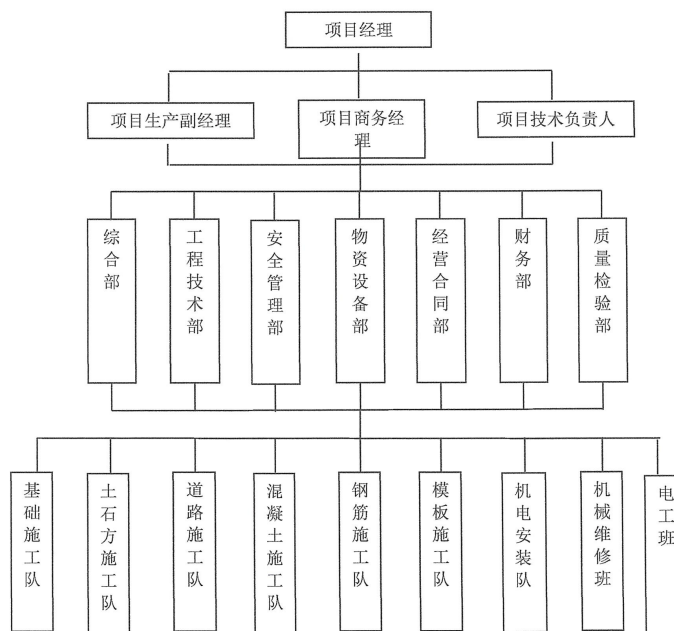


图 2.1-1 施工组织机构框图

表 2.2 主要管理人员表

序号	姓名	担任职务	备注
1	郭建功	项目经理	
2	李宝中	技术负责人	
3	张敏	项目商务经理	
4	孙龙	项目生产副经理	
5	黄林	工程技术部-施工员	
6	黄俊	工程技术部-施工员	
7	蔡升辉	工程技术部-施工员	
8	杨灿	质量负责人	
9	孙小军	质量检验部-专职质检员	
10	曾金昌	质量检验部-终检工程师	
11	冯军	安全管理部-安全员	
12	黄联健	安全管理部-安全员	
13	黄绪杰	安全管理部-安全员	
14	黄海珍	经营合同部	
15	沈强	财务部	
16	刘祖楷	综合部	
17	邹洁怡	综合部	
18	莫姗姗	综合部	

3 主要人员岗位责任制

为了加强工程施工管理，明确施工单位对工程质量的责任，按“谁主管，谁负责”的原则，实行岗位责任制。

2.1.1 项目经理

全面负责本工程项目质量、施工进度控制、安全生产、文明施工、合同管理、信息管理、成本核算等工作，对工程实行全过程、全方位的规划、组织、控制，按项目规定的质量要求、进度计划圆满地实现建设项目目标，对本工程负第一责任。

2.1.2 项目副经理

协助项目经理开展工作，在项目经理受权的范围内行使项目经理的职权，分管财务部、办公室。

2.1.3 项目技术负责人

协助项目经理负责本工程项目质量、施工技术等方面的工作，并负责各质量部门之间的组织协调、技术人员调配等工作，对本工程质量负直接责任，分管工程部、质检部。

2.1.4 工程技术部

1、及时传达和严格执行国家、水利部、各建设单位颁发的技术文件、验收标准、施工规范、竣工文件编制规定；

2、参加图纸会审和工程进度计划的编制，负责施工过程中的各项管理工作，根据工程进度计划合理组织施工，确保施工质量和施工进度；

3、认真熟悉施工图纸、编制各项施工组织设计方案和施工安全、质量、技术方案，编制各单项工程进度计划及人力、物力计划和机具、用具、设备计划，报技术负责人审批后实施，工程施工实施动态管理；

4、编制文明工地实施方案，根据本工程施工现场合理规划布局现场平面图，安排、实施、创建文明工地，负责施工过程中的文明施工和环境保护管理，以及安全管理；

5、对工程施工全过程进行监控；

6、负责工程技术、测量工作，协助试验室报检验收工作；

7、做好技术、安全、质量交底工作，履行签认手续，并对规程、措施、交底要求执行情况经常检查，随时纠正违章作业；

8、做好作业队伍技术指导，随时掌握作业组在施工过程中的操作方法，严格过程控制；

9、督促施工材料、设备按时进场，确保工程顺利进行；并严格监督、检查、验收进入施工区的材料、半成品是否合格，堆码、装卸、运输方法是否合理，防止损坏和影响工程质量；

10、参与施工质量的检查和质量事故的调查分析，提出质量事故的处理方案，制定纠正预防措施及工程季节性保护措施；

11、负责对工程采用的新技术、新工艺、新材料作技术交底和执行情况的跟踪检查；

12、按时填写各种有关施工原始记录、隐蔽工程检查记录和施工日志，做到准确无误；

13、定时收方计量。积累原始资料，提供变更、索赔依据；

14、根据有关规定做好工程的技术总结，工程竣工资料的整理，归档制作和工程质量记录的管理工作，以及工程档案的移交。

2.1.5 质量检验部

1、负责工程项目的质量检验工作，对项目总工负责；

2、负责贯彻执行国家和上级部门颁发的各项技术规范、规程、强制性标准的质量管理制度，对工程项目实施全过程控制，检查和监督工作；

3、参与图纸会审和设计交底工作，根据施工组织设计编制分部分项工程施工方案制定质量保证措施，检查施工组织设计在工程施工中的实施过程，负责工程中出现的新工艺，新技术的实施管理；

4、负责制定工程的检测计划，严格按照质量评定规范负责分部分项、单位工程的质量检查和质量评定；

5、督促作业班组做好自检、互检和交接检查，严格执行“三检制”和“三不放过”原则，组织进行质量终检，并负责质量记录的准确性、及时性、完整性和可追溯性；

6、经常进行“质量第一”和普及全面质量管理的宣传教育工作，协助技术负责人制订工程创优计划，开展质量管理小组活动，指导作业队伍按规划实施，提高创优率；

7、参加定期和不定期的质量检查、评比和质量事故分析，参与不合格分项、单位工程纠正和预防措施的制定；

8、认真检查施工组织设计、方案、质量技术标准的执行情况，并对发现的问题制定纠正和预防措施，及时对施工的质量问题制定相应的整改措施；

9、实行质量否决制，对不合格分项工程，有权停止后续工程的施工，并向项目总工报告；

10、每月及时上报工程质量月报；

11、负责进场原材料检测和成品、半成品的质量送检，严格抵制无质保证明和不符合技术规范指标的材料、设备进入施工现场；

12、负责工程质检资料的整理工作；

13、参与工程竣工资料的收集、填写、整理、移交的工作；

14、负责本岗位项目管理信息的收集工作。

4 施工现场管理

管理目标

工程质量目标（合同约定）：合格。合格标准为：《水利水电工程施工质量检验与评定规程》（SL176-2007）规定的合格标准。

施工安全：杜绝死亡事故。

安全、文明施工：争创安徽省安全文明施工双优工地。

工期目标：540天。

管理措施

对工程实行项目法管理。本工程实行全面质量管理（TQC），严格执行ISO9001质量体系文件中的有关要求，认真履行合同，协调好内外关系，解决施工生产中出现的各种问题。

2.2.1 施工技术管理

建立健全以项目总工为首的技术管理体系，负责本工程的施工技术管理。对关键工序、重点部位，成立相应的技术专业小组，对填石砼挡墙、迎海面坡面混凝土工程、防浪墙混凝土工程等项目重点把关，各负其责，解决相应的技术难点，并负责按相关技术标准及质量要求进行具体落实。

2.2.2 计划管理

编制切实可行的网络计划，找出关键工序、关键工期，并充分考虑施工现场的各种因素可能对工程进展造成的延误，制订相应的预防及补救措施。

根据总体网络计划编制月、旬的施工作业计划，并根据实际完成情况及时调整，实行动态管理，对施工过程中出现的进度滞后及时分析原因，并制定相应对策措施，做到“以日保周，以周保旬，以旬保月”，确保总网络计划的实现。

每周召开进度计划会，分析上周进度完成情况，下达下周工作计划安排，对进度滞后情况进行分析，并制定具体改进方案，在人、材、机投入上进行及时调整，确保进度计划。

2.2.3 质量管理

工程质量由项目经理总负责，并层层分解，层层落实，做到总体有人抓，具体有人管，责任到人，奖罚分明。并做到事前有预测，过程有监控，事后有总结。

本工程将根据ISO9001质量体系要求，实行全面质量管理，开工前项目部组织编制本工程的《项目质量计划》，对特殊工序编制《作业指导书》，经公司批准后发放到各施工管理人员及各作业班组，并严格将《项目质量计划》和《作业指导书》实施于整个施工过程中。

2.2.4 安全管理

建立健全安全生产责任制，项目负责人对项目部的安全生产工作负全责，并由项目副经

人员资格证明表

职务	名称	职称	执业或职业资格证明				备注
			证书名称	级别	证号	专业	
项目经理	郭建功	高级工程师	建造师注册证 安全考核合格证	一级 B类	粤1442006200807132 水安B(2015)0039837	水利水电 工程	
项目生产 经理	孙龙	工程师	工程师证	中级	粤中职证字第 1900103067880号	水工施工	
项目商务 经理	张敏	工程师	工程师证	中级	粤中职证字第 1900103066189号		
项目技术 负责人	李宝中	高级工程师	工程师证	高级	粤高证字第 1700101014481号	水工施工	
施工员	黄林	助工	施工员证	/	SGL20214402669	/	
施工员	黄俊	助工	施工员证	/	SGL20214402605	/	
施工员	蔡升辉	工程师	施工员证	/	SGL20164401530	/	
资料员	刘祖楷	工程师	资料员	/	SGL20194401867	/	
资料员	邹洁怡	/	资料员	/	SGL20214402679	/	
资料员	莫姗姗	/	资料员	/	SGL20214402587	/	
质检员	孙小军	助工	质检员证	/	SGL20194401917	/	
安全员	黄联健	助工	安全考核合格证	C类	水安C(2021)0053368	/	
安全员	冯军	工程师	安全考核合格证	C类	水安 C(2019)0048601	/	
安全员	黄绪杰	助工	安全考核合格证	C类	水安 C(2021)0053374	/	

人员资格证明表（续）

职务	名称	职称	执业或职业资格证明				备注
			证书名称	级别	证号	专业	
质量负责人	杨灿	高级工程师	工程师证	高级	粤高职证字第 2200101147043 号		
造价员	黄海珍	高级工程师	造价员注册证	一级	建[造]13221151007966	水利工程	
终检工程师	曾金昌	工程师	质检员证	/	SGL20194401953	/	
财务负责人	沈强	中级会计师	会计师证	中级	06063547	/	

5 主要人员证件

项目经理：郭建功



	企业名称: <u>广东省水利水电第三工</u> <u>程局有限公司</u> 职 务: <u>副经理</u> 技术职称: <u>高级工程师</u> 证书编号: <u>永安 B(2015)0039837</u>
姓 名: <u>郭建功</u> 性 别: <u>男</u> 出生年月: <u>1968-01-04</u> 身份证号: <u>420500196801040153</u>	 发证时间: <u>2015</u> 年 <u>01</u> 月 <u>26</u> 日

<table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="2">有 效 期</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>自:</td> <td>2015 年 01 月 26 日</td> </tr> <tr> <td>至:</td> <td>2018 年 01 月 25 日</td> </tr> </tbody> </table>	有 效 期		自:	2015 年 01 月 26 日	至:	2018 年 01 月 25 日	<table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="2">有 效 期</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>自:</td> <td>2018 年 01 月 26 日</td> </tr> <tr> <td>至:</td> <td>2021 年 01 月 25 日</td> </tr> </tbody> </table>	有 效 期		自:	2018 年 01 月 26 日	至:	2021 年 01 月 25 日
有 效 期													
自:	2015 年 01 月 26 日												
至:	2018 年 01 月 25 日												
有 效 期													
自:	2018 年 01 月 26 日												
至:	2021 年 01 月 25 日												
 考核发证单位 (公章) 2015 年 01 月 26 日	 考核发证单位 (公章) 2018 年 01 月 26 日												

项目生产经理：孙龙

广东省职称证书

姓 名：孙龙

身份证号：411425199106135710



职称名称：工程师

专 业：水工施工

级 别：中级

取得方式：职称评审

通过时间：2018年12月20日

评审组织：广东省水电集团有限公司水利水电工程技术
工程师资格评审委员会

证书编号：1900103067880

发证单位：广东省建筑工程集团有限公司

发证时间：2019年03月06日



查询网址：<http://www.gdhrss.gov.cn/gdweb/cyjssc>

项目技术负责人：李宝中



项目商务经理：张敏

广东省职称证书

姓 名：张敏

身份证号：340826198611245632



职称名称：工程师

专 业：建筑施工

级 别：中级

取得方式：职称评审

通过时间：2018年11月19日

评审组织：广东省建筑工程技术工程师资格第二评审委员会

证书编号：1900103066189

发证单位：广东省建筑工程集团有限公司

发证时间：2019年03月06日



查询网址：<http://www.gdhrss.gov.cn/gdweb/zjysrc>

施工员：黄林

		水利水电工程施工现场管理人员培训合格证书	
		姓 名：黄林	
		身份证号：340824199302073015	
		证书编号：SGL20214402669	
岗位名称及批准日期：		安全员	2021年09月22日
		施工员	2021年10月05日
		质检员	2021年10月11日
当前状态：正常			
工作单位：广东省水利水电第三工程有限公司			
有效期至：2024年09月22日			
			
		登记单位：中	
		更新日期：2021年10月11日	

施工员：黄俊

		水利水电工程施工现场管理人员培训合格证书	
		姓 名：黄俊	
		身份证号：360735199709063238	
		证书编号：SGL20214402605	
岗位名称及批准日期：	安全员	2021年09月17日	
	施工员	2021年09月21日	
	资料员	2021年09月23日	
当前状态：正常			
工作单位：广东省水利水电第三工程局有限公司			
有效期至：2024年09月17日			
		登记单位： 	
		更新日期：2021年09月23日	

施工员：蔡升辉



水利水电工程施工现场管理人员培训合格证书



姓 名：蔡升辉

身份证号：440582199208056738

证书编号：SGL20164401330

岗位名称及批准日期：

资料员

2016年06月06日

质检员

2019年05月05日

施工员

2019年05月08日

当前状态：正常

工作单位：广东省水利水电第三工程局有限公司

有效期至：2025年06月29日



登记单位：

更新日期：2022年06月29日



质检员：孙小军



水利水电工程施工现场管理人员培训合格证书



姓 名：孙小军

身份证号：340824199509102813

证书编号：SG1.20194401917

岗位名称及批准日期：	施工员	2019年10月30日
	安全员	2019年11月4日
	质检员	2019年11月6日

当前状态：正常

工作单位：广东省水利水电第三工程局有限公司

有效期至：2022年12月31日



登记单位：

最后更新日期：2019年11月6日



安全员：黄联健

	企业名称：广东省水利水电第三工程局有限公司
姓名：黄联健	职务：安全员
性别：男	技术职称：助理工程师
出生年月：1997-01-05	证书编号：水安C 20210053368
身份证号：532125199701050939	发证时间：2021 年 01 月 27 日

<table><tr><td>有效期</td></tr><tr><td>自：2021 年 1 月 27 日</td></tr><tr><td>至：2024 年 1 月 26 日</td></tr></table> 	有效期	自：2021 年 1 月 27 日	至：2024 年 1 月 26 日	<table><tr><td>有效期</td></tr><tr><td>自：</td></tr><tr><td>至：</td></tr><tr><td>考核发证单位 (公章)</td></tr><tr><td>年 月 日</td></tr></table>	有效期	自：	至：	考核发证单位 (公章)	年 月 日
有效期									
自：2021 年 1 月 27 日									
至：2024 年 1 月 26 日									
有效期									
自：									
至：									
考核发证单位 (公章)									
年 月 日									

安全员：冯军

	企业名称： <u>广东省水利水电第三工程局有限公司</u>
姓名： <u>冯军</u>	职务： <u></u>
性别： <u>男</u>	技术职称： <u>技术员</u>
出生年月： <u>1985-07-16</u>	证书编号： <u>粤建安[2020]0916001</u>
身份证号： <u>430723198507162236</u>	发证时间： <u>2020</u> 年 <u>01</u> 月 <u>07</u> 日

有效期 自： <u>2020年01月07日</u> 至： <u>2023年01月06日</u>	有效期 自： 至：
	考核发证单位 (公章) 年 月 日

安全员：黄绪杰

	企业名称：广东省水利水电第三工程局有限公司
姓名：黄绪杰	职务：安全员
性别：男	技术职称：助理工程师
出生年月：1993-03-22	证书编号：水安证(2021)0053374
身份证号：440881199303226010	发证时间：2021 年 01 月 27日

<table><tr><td>有效期</td></tr><tr><td>自：2021 年 1 月 27 日</td></tr><tr><td>至：2024 年 1 月 26 日</td></tr></table> 	有效期	自：2021 年 1 月 27 日	至：2024 年 1 月 26 日	<table><tr><td>有效期</td></tr><tr><td>自：</td></tr><tr><td>至：</td></tr><tr><td>考核发证单位 (公章)</td></tr><tr><td>年 月 日</td></tr></table>	有效期	自：	至：	考核发证单位 (公章)	年 月 日
有效期									
自：2021 年 1 月 27 日									
至：2024 年 1 月 26 日									
有效期									
自：									
至：									
考核发证单位 (公章)									
年 月 日									

质量负责人：杨灿

广东省职称证书

姓 名：杨灿

身份证号：340824198810203838



职称名称：高级工程师

专 业：水工施工

级 别：副高

取得方式：职称评审

通过时间：2022年05月28日

评审组织：广东省工程系列水利水电专业高级职称评审委员会

证书编号：2200101147043

发证单位：广东省人力资源和社会保障厅

发证时间：2022年08月09日



查询网址：<http://www.gdhrss.gov.cn/gdweb/zyjssc>

证书编码: 0442111300006000069

住房和城乡建设领域施工现场专业人员 职业培训合格证



姓 名: 邱芸

身份证号: 44190019921119518X

岗位名称: 劳务员

参加住房和城乡建设领域施工现场
专业人员职业培训, 测试成绩合格。



扫码验证

培训机构: 广东省祥粤建设职业培训学校

发证时间: 2021年05月12日

查询地址: <http://rcgz.mohurd.gov.cn>